



# **ГОДОВОЙ ОТЧЕТ**

## **ОТКРЫТОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА**

**Проектно – изыскательский и  
научно - исследовательский  
институт по проектированию  
энергетических систем  
и электрических сетей**

**«ЭНЕРГОСЕТЬПРОЕКТ»**

**ЗА 2010 ГОД**

**МОСКВА**

**ГОДОВОЙ ОТЧЕТ ОАО «ИНСТИТУТ  
«ЭНЕРГОСЕТЬПРОЕКТ» ЗА 2010 ГОД.**

**1. Общие сведения об открытом акционерном обществе «Институт ЭНЕРГОСЕТЬПРОЕКТ»:**

- 1.1. Полное наименование организации: Открытое Акционерное Общество «Проектно-изыскательский и научно-исследовательский институт по проектированию энергетических систем и электрических сетей «ЭНЕРГОСЕТЬПРОЕКТ».
- 1.2. Номер и дата выдачи свидетельства о государственной регистрации: Общество зарегистрировано Государственным учреждением Московская регистрационная палата 21 августа 1997 г. № 008.681 за основным государственным регистрационным номером 1027700386922.
- 1.3 Юридический и фактический адрес: 105318, Российская Федерация, г. Москва, ул. Ткацкая, дом 1.
- 1.4 Контактный телефон: 652 9301, факс: 963 1264, адрес электронной почты: oaoesp@oaoesp.ru , сайт в Интернете www.oaoesp.ru
- 1.5 Размер уставного капитала: 6 277 584 рублей.
- 1.6 Акции: обыкновенные. Количество акций: 12 555 168 штук. Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг: 1-01-00780-А. Дата регистрации выпусков ценных бумаг: 26 октября 1998 г., 16 апреля 2007 г.
- 1.7 Номинальная стоимость обыкновенных акций: 50 копеек.
- 1.8 Основные акционеры общества: владельцем 100% акций является Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом.
- 1.9 Полное наименование и адрес аудитора общества: аудитором общества является Аудиторско-консалтинговая группа ООО «Интерэкспертиза», почтовый адрес: 117105, Москва, Новоданиловская наб., д.4а.
- 1.10. ОАО «Институт «ЭНЕРГОСЕТЬПРОЕКТ» имеет следующие допуски к выполнению работ:

## **I. СРО НП «СОЮЗАТОМПРОЕКТ»**

Номер и дата выдачи: СРО-П-010-00070/2-24122010 от 24.12.2010 г.

Наименование видов работ, на которые выдан допуск:

Свидетельство о допуске к работам, оказывающим влияние на безопасность особо опасных, технически сложных, уникальных и других объектов капитального строительства при подготовке проектной документации:

1. Работы по подготовке схемы планировочной организации земельного участка.
  - 1.1. Работы по подготовке генерального плана земельного участка
  - 1.2. Работы по подготовке схемы планировочной организации трассы линейного объекта
  - 1.3. Работы по подготовке схемы планировочной организации полосы отвода линейного сооружения.
3. Работы по подготовке конструктивных решений.
4. Работы по подготовке сведений о внутреннем инженерном оборудовании, о внутренних сетях инженерно-технического обеспечения, перечня инженерно-технических мероприятий, содержания технологических решений.
  - 4.1. Работы по подготовке проектов внутренних систем отопления, вентиляции, кондиционирования, противодымной вентиляции, теплоснабжения и холодоснабжения.
  - 4.2. Работы по подготовке проектов внутренних инженерных систем водоснабжения и канализации.
  - 4.3. Работы по подготовке проектов внутренних систем электроснабжения.
  - 4.4. Работы по подготовке проектов внутренних слаботочных систем.
  - 4.5. Работы по подготовке проектов внутренних диспетчеризации, автоматизации и управления инженерными системами.
5. Работы по подготовке сведений о наружных сетях инженерно-технического обеспечения, о перечне инженерно-технических мероприятий.
  - 5.2. Работы по подготовке проектов наружных сетей водоснабжения и канализации и их сооружений.
  - 5.3. Работы по подготовке проектов наружных сетей электроснабжения до 35 кВ включительно и их сооружений.
  - 5.4. Работы по подготовке проектов наружных сетей электроснабжения не более

110 кВ включительно и их сооружений.

5.5. Работы по подготовке проектов наружных сетей электроснабжения 110 кВ и более и их сооружений.

5.6. Работы по подготовке проектов наружных сетей слаботочных систем.

6. Работы по подготовке технологических решений

6.3. Работы по подготовке технологических решений производственных зданий и сооружений и их комплексов.

6.12. Работы по подготовке технологических решений объектов очистных сооружений и их комплексов.

7. Работы по разработке специальных разделов проектной документации:

7.1. Инженерно-технические мероприятия по гражданской обороне

7.2. Инженерно-технические мероприятия по предупреждению чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера

7.3. Разработка декларации по промышленной безопасности опасных производственных объектов

8. Работы по подготовке проектов организации строительства, сносу и демонтажу зданий и сооружений, продлению срока эксплуатации и консервации.

9. Работы по подготовке проектов мероприятий по охране окружающей среды.

10. Работы по подготовке проектов мероприятий по обеспечению пожарной безопасности.

13. Работы по организации подготовки проектной документации, привлекаемым застройщиком или заказчиком на основании договора юридическим лицом или индивидуальным предпринимателем (генеральным проектировщиком).

Срок действия: бессрочно

## **II. СРО НП «Объединение инженеров изыскателей»**

Номер и дата выдачи: И.055.77.551.12.2010 от 03.12.2010 г.

Наименование видов работ, на которые выдан допуск:

Свидетельство о допуске к определенному виду или видам работ, которые оказывают влияние на безопасность объектов капитального строительства:

3. Работы в составе инженерно-гидрометеорологических изысканий.

3.1. Метеорологические наблюдения и изучение гидрологического режима водных объектов.

4. Работы в составе инженерно-экологических изысканий.

4.1. Инженерно-экологическая съемка территории.

4.2. Исследования химического загрязнения почвогрунтов, поверхностных и подземных вод, атмосферного воздуха, источников загрязнения.

4.3. Лабораторные химико-аналитические и газохимические исследования образцов и проб почвогрунтов и воды.

5. Работы в составе инженерно-геотехнических изысканий.

(Выполняются в составе инженерно-геологических изысканий или отдельно на изученной в инженерно-геологическом отношении территории под отдельные здания и сооружения).

5.1. Проходка горных выработок с их опробованием и лабораторные исследования механических свойств грунтов с определением характеристик для конкретных схем расчета оснований фундаментов.

5.2. Полевые испытания грунтов с определением их стандартных прочностных и деформационных характеристик (штамповые, сдвиговые, прессиометрические, срезные). Испытания эталонных и натуральных свай.

5.3. Определение стандартных механических характеристик грунтов методами статического, динамического и бурового зондирования.

5.4. Физическое и математическое моделирование взаимодействия зданий и сооружений с геологической средой.

5.6. Геотехнический контроль строительства зданий, сооружений и прилегающих территорий.

6. Работы по обследованию состояния грунтов оснований зданий и сооружений.

7. Работы по организации инженерных изысканий привлекаемым на основании договора застройщиком или уполномоченным им юридическим лицом или индивидуальным предпринимателем (генеральным подрядчиком).

Срок действия: бессрочно

### **III. СРО НП «Объединение инженеров строителей»**

Номер и дата выдачи: С.055.77.9378.10.2010 от 07.10.2010 г.

Наименование видов работ, на которые выдан допуск:

Свидетельство о допуске к определенному виду или видам работ, которые оказывают влияние на безопасность объектов капитального строительства:

24. Пусконаладочные работы

24.12. Пусконаладочные работы комплексной настройки систем.

Срок действия: бессрочно

### **4. СРО НП «Профессиональное объединение энергоаудиторов»**

Номер и дата выдачи: ПОЭ-0015 от 16.11.2010 г.

Наименование видов работ, на которые выдана лицензия:

Свидетельства на право проведения обязательных и добровольных энергетических обследований:

- в отношении любых видов продукции, технологических процессов;
- органов государственной власти, органов местного самоуправления, наделенных правами юридических лиц;
- организаций с участием государства или муниципального образования;
- организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности;
- организаций, осуществляющих производство и (или) транспортировку воды, природного газа, тепловой энергии, электрической энергии, добычу природного газа, нефти, угля, производство нефтепродуктов, переработку природного газа, нефти, транспортировку нефти и нефтепродуктов;
- организаций, совокупные затраты которых на потребление природного газа, дизельного и иного топлива, мазута, тепловой энергии, угля, электрической энергии превышают десять миллионов рублей за календарный год;
- организаций, проводящих мероприятия в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности, финансируемые полностью или частично за счет средств федерального бюджета, бюджетов субъектов Российской Федерации, местных бюджетов;
- прочих юридических лиц;

- индивидуальных предпринимателей.

Виды работ (услуг) в составе деятельности по проведению энергетического обследования:

- разработка рекомендаций по сокращению потерь энергетических ресурсов и разработка программ повышения энергетической эффективности использования топливно-энергетических ресурсов;
- определение потенциала энергосбережения и оценка возможной экономии топливно-энергетических ресурсов;
- разработка мероприятий по энергоснабжению и повышению энергетической эффективности;
- разработка энергетического паспорта на основании проектной документации;
- анализ (экспертиза), разработка (доработка) эксплуатационной, технической, технологической, конструкторской и ремонтной документации, стандартов организаций;
- анализ (экспертиза), расчеты и обоснование нормативов технологических потерь электрической (тепловой) энергии при ее передаче по электрическим (тепловым) сетям;
- анализ (экспертиза), расчеты и обоснование нормативов удельного расхода топлива, нормативов создания запасов топлива;
- анализ (экспертиза), расчеты тарифов на электрическую энергию поставляемую энергоснабжающими организациями потребителям, в том числе тарифы для населения;
- анализ (экспертиза), расчеты тарифов на тепловую энергию, производимую электростанциями, в том числе осуществляющими производство в режиме комбинированной выработки электрической и тепловой энергии;
- анализ (экспертиза), расчеты тарифов на услуги по передаче тепловой энергии;
- анализ (экспертиза), расчеты тарифов на услуги по передаче электрической энергии по распределительным сетям;
- анализ (экспертиза), расчеты тарифов на водоснабжение (в том числе горячее водоснабжение) и водоотведение;
- анализ (экспертиза), расчеты сбытовой надбавки гарантирующего поставщика и прочих сбытовых компаний;

- анализ электрических схем энергоустановок и сетей всех уровней напряжения в нормальных, аварийных и ремонтных режимах с разработкой мер по обеспечению надежности энергоустановок и сетей.
- анализ тепловых схем энергоустановок и сетей в нормальных аварийных и ремонтных режимах с разработкой мер по обеспечению надежности энергоустановок и сетей;
- производство расчетов режимов работы энергооборудования;
- проведение испытаний и измерений параметров электроустановок и их частей и элементов, а также измерения качества электрической энергии;
- тепловизионное обследование и диагностика технического состояния энергетического оборудования, ограждающих конструкций зданий и сооружений;
- техническое освидетельствование (диагностика) электротехнического оборудования: аппаратуры и средств защиты электрических сетей; силового и вспомогательного оборудования и аппаратов для электрических подстанций, распределительных устройств (пунктов); арматуры, элементов, узлов, проводов (тросов) и деталей воздушных и кабельных линий; сетей и систем управления, защиты автоматики, измерений, сигнализации, приборов учета и качества электрической энергии; заземляющих устройств всех типов и цепей заземления; силовых трансформаторов; комплектных распределительных устройств и подстанций; тепловых пунктов (технологического, электротехнического оборудования, КИПиА, арматуры, оснастки); тепловых сетей от тепловых станций (технологического, электротехнического оборудования, арматуры, оснастки); разводящих тепловых сетей; систем учета и контроля тепловой энергии (теплоносителя); гидротехнических сооружений источников водоснабжения; водозаборных сооружений и поверхностных источников; технического состояния водоводов, водопроводных сетей и сооружений на них; оборудования, КИП и устройств автоматики дистанционного управления насосных станций, включая насосные станции первого, второго подъема, станции подкачки, регулирующие узлы, насосные станции производственного водоснабжения; систем горячего водоснабжения, включая встроенные бойлерные, КИП, автоматику, приборы учета; систем водоотведения, в том числе дренажей (пристенных, пластовых и др.); систем вентиляции, кондиционирования воздуха и аспирации, включая силовое электрооборудование, средства автоматизации; устройства шумоглушения и шумопоглощения, герметизацию и теплоизоляцию воздуховодов, вентканалов и оборудования; систем воздушного отопления (в том числе паро-, водо-, газо- и электровоздушных); компрессорного и холодильного оборудования, не контролируемого ГТН (фреонового и т.п.); канализационных насосных станций (включая насосные станции по отводу поверхностного стока и дренажных вод).

Срок действия: бессрочно

## **2. Характеристика деятельности органов управления и контроля открытого акционерного общества «Институт «ЭНЕРГОСЕТЬПРОЕКТ»:**

### **2.1. Общее собрание акционеров:**

#### *2.1.1. Годовое общее собрание акционеров:*

Годовое общее собрание акционеров ОАО «Институт «ЭНЕРГОСЕТЬПРОЕКТ» проводилось 30 июня 2010 года, распоряжение о решениях годового общего собрания акционеров открытого акционерного общества «Проектно-изыскательский и научно-исследовательский институт по проектированию энергетических систем и электрических сетей «ЭНЕРГОСЕТЬПРОЕКТ» № 855-р прилагается (Приложение №1).

#### *2.1.2. Внеочередные общие собрания акционеров:*

2.1.2.1. Внеочередное общее собрание акционеров ОАО «Институт «ЭНЕРГОСЕТЬПРОЕКТ» проводилось 15 марта 2010 года, распоряжение о решениях внеочередного общего собрания акционеров открытого акционерного общества «Проектно-изыскательский и научно-исследовательский институт по проектированию энергетических систем и электрических сетей «ЭНЕРГОСЕТЬПРОЕКТ» № 158-р прилагается (Приложение №2);

### **2.2. Совет директоров:**

#### *2.2.1. Состав Совета директоров:*

Согласно п.15.1 Устава ОАО «Институт «ЭНЕРГОСЕТЬПРОЕКТ» Совет директоров состоит из 7 членов, решением годового общего собрания акционеров (Распоряжение о решениях годового общего собрания акционеров открытого акционерного общества «Проектно-изыскательский и научно-исследовательский институт по проектированию энергетических систем и электрических сетей «ЭНЕРГОСЕТЬПРОЕКТ» № 855-р от 30 июня 2010 года (Приложение №1)) в Совет директоров общества были избраны:

Светлицкий Станислав Юрьевич - заместитель Министра энергетики Российской Федерации – председатель Совета директоров (протокол № 5 заседания Совета директоров от 30 июля 2010 г.). Краткие биографические данные: родился 22 июля 1967 года в Запорожье. Окончил Университет Дружбы народов им. П. Лумумбы. Работал

управляющим, а затем заместителем генерального директора, генеральным директором ОАО «Евразийский». С 1999 по 2002 работал в концерне «Росэнергоатом» руководителем департамента финансов, а затем заместителем директора по финансам. В июне 2008 года указом премьер-министра России назначен заместителем министра энергетики РФ. Кандидат экономических наук, бакалавр юридических наук;

Харчилава Хвича Патаевич - член национального реестра независимых директоров при РСПП, заместитель заведующего кафедрой корпоративного управления Государственного университета управления, докторант кафедры государственного, муниципального и корпоративного управления Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, (профессиональный поверенный). Краткие биографические данные: родился в 1972 году, окончил Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова. Кандидат экономических наук. В 1999-2000 годах ассистент кафедры менеджмента, в 2000-2002 годах ассистент кафедры теории организации и управления Государственного университета управления. С февраля 2002 года - заместитель заведующего кафедрой корпоративного менеджмента Государственного университета управления;

Вербицкий Владимир Константинович – первый заместитель директора Российского института директоров (независимый директор). Краткие биографические данные: родился 14 ноября 1959 года, закончил Харьковское высшее военное командно-инженерное училище (1983), Международную академию маркетинга и менеджмента по специальности финансы и кредит, магистр экономических наук (1994). С 1994 по 2002г.г. возглавлял ряд проектов в области инфраструктуры фондового рынка в качестве первого/второго лица проекта/компании. С 2002г. заместитель Генерального директора по инвестиционной политике и корпоративному управлению ООО «Теплоэнергетические технологии». С 2003г. работает в Российском институте директоров (РИД) в должности заместителя, первого заместителя директора. 2009 – 2011гг. – слушатель программы EMBA Стокгольмской школы экономики;

Коляда Андрей Сергеевич – заместитель начальника отдела Управления Росимущества. Краткие биографические данные: родился 01 июля 1984 года, окончил Государственный университет управления по специальности «Менеджмент организации». С октября 2007 года работает в Федеральном агентстве по управлению государственным имуществом;

Макуха Сергей Петрович – заместитель директора Департамента Минэнерго России. Краткие биографические данные: родился 07.08.1954 г.;

Малинов Сергей Владимирович – советник генерального директора ОАО "Атомэнергомаш" (профессиональный поверенный), заместитель председателя совета директоров (протокол № 5 заседания Совета директоров от 30 июля 2010 г.). Краткие биографические данные: родился в 1973 г. в г. Обнинске Калужской области. Окончил в 1995 г. Финансовую академию при Правительстве РФ по специальности «Финансы и кредит»;

Ремес Сеппо Юха – генеральный директор ООО «Киуру» (независимый директор). Краткие биографические данные: родился 05 октября 1955 года в Финляндии, окончил Университет Оулу (Финляндия), Высшую школу экономики и управления бизнесом г. Турку (Финляндия), кандидат экономических наук, лауреат премии “Лучший независимый директор” (2006, 2009 г.г.).

### 2.2.2. Заседания совета директоров:

За отчетный период проведено 7 заседаний Совета директоров общества:

1. 19 марта 2010 г., протокол № 1, повестка дня: утверждение системы ключевых показателей эффективности деятельности Общества (системы КПЭ) и их значений на 2010 год; одобрение решения о сдаче в аренду в 2010 году части нежилых помещений Общества, свободных от производственной деятельности; утверждение “Положения об условиях оплаты труда генерального директора Общества; одобрение решения о содействии ОАО “Институт ”ЭНЕРГОСЕТЬПРОЕКТ” в работе Комиссии по разработке Концепции повышения надежности в электроэнергетике; вступление ОАО “Институт ”ЭНЕРГОСЕТЬПРОЕКТ” в состав НП «Объединение инженеров изыскателей» и НП «Объединение инженеров строителей»; вступление ОАО “Институт ”ЭНЕРГОСЕТЬПРОЕКТ” в состав учредителей НП «Профессиональное объединение энергоаудиторов». (Приложение № 3).

2. 16 апреля 2010 г., протокол № 2, повестка дня: определение максимального размера оплаты услуг аудитора Общества в 2010 году (Приложение № 4).

3. 14 мая 2010 г., протокол № 3, повестка дня: предварительное утверждение бухгалтерской отчетности Общества за 2009 год; рассмотрение заключения независимого аудитора по итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2009 год; рекомендации общему собранию акционеров по утверждению “Годового отчёта Общества за 2009 год”; рассмотрение вопроса о вознаграждении генерального директора Общества по итогам работы за 1- 4 квартал 2009 года и 2009 год в целом; рассмотрение проекта распределения прибыли, определение размера дивиденда и порядка его выплаты по итогам деятельности Общества за 2009 год; предварительное утверждение проекта “Положения о вознаграждении членов совета директоров ОАО “Институт ”ЭНЕРГОСЕТЬПРОЕКТ” (Приложение №5).

4. 28 мая 2010 г., протокол № 4, повестка дня: рассмотрение проекта распределения прибыли, определение размера дивиденда и порядка его выплаты по итогам деятельности Общества за 2009 год; рассмотрение вопроса о вознаграждении генерального директора Общества по итогам работы за 1-4 квартал 2009 года и 2009 год в целом (Приложение №6).

5. 30 июля 2010 г., протокол № 5, повестка дня: избрание председателя Совета директоров Общества; избрание заместителя председателя Совета директоров Общества; избрание секретаря Совета директоров Общества (Приложение №7).

6. 19 октября 2010 г., протокол № 6, повестка дня: рассмотрение проекта бизнес-плана Общества на 2010 год; одобрение решения о сдаче в аренду в 2010 году части нежилых помещений ОАО «Институт «ЭНЕРГОСЕТЬПРОЕКТ», свободных от производственной деятельности по ценам, определенным на 12.08.2010г. на основании отчета независимого оценщика ЗАО «Российская оценка» (Приложение № 8).

7. 24 ноября 2010 г., протокол № 7, повестка дня: об избрании членов Комитета по кадрам и вознаграждениям при совете директоров Общества (Приложение № 9).

### **2.3. Исполнительный орган:**

#### **2.3.1. Сведения о лице, занимающем должность единоличного исполнительного органа:**

Решением совета директоров общества (протокол заседания Совета директоров от 6 августа 2004 года прилагается, Приложение №10) генеральным директором был назначен Ситников Владимир Федорович, 1961 года рождения.

Решением внеочередного общего собрания акционеров ОАО «Институт «ЭНЕРГОСЕТЬПРОЕКТ» генеральным директором был назначен Ситников Владимир Федорович, 1961 года рождения (Распоряжение Федерального агентства по управлению государственным имуществом № 1363-р от 05 августа 2009 года - Приложение №11).

#### **2.3.2. Размер вознаграждения исполнительному органу общества:**

Вознаграждения выплачиваются генеральному директору в соответствии с трудовым договором и «Положением об условиях оплаты труда Генерального директора ОАО «Институт «ЭНЕРГОСЕТЬПРОЕКТ».

### **2.4. Ревизионная комиссия:**

Согласно п.20.1 Устава ОАО «Институт «ЭНЕРГОСЕТЬПРОЕКТ» в ревизионная комиссия состоит из 3 (трех) человек, по решению годового общего собрания акционеров (Распоряжение Федерального агентства по

управлению государственным имуществом № 855-р от 30 июня 2010 года (Приложение №1) в состав ревизионной комиссии избраны:

Дрокова Анна Валерьевна – ведущий специалист-эксперт отдела Управления Росимущества;

Ожерельев Алексей Александрович – заместитель начальника отдела Департамента Минэнерго России;

Ченцова Ирина Андреевна – ведущий специалист-эксперт отдела Управления Росимущества.

### **3. Положение открытого акционерного общества «Институт «ЭНЕРГОСЕТЬПРОЕКТ» в отрасли:**

#### **3.1.1. Направления деятельности общества в отрасли:**

«Проектно-изыскательский и научно-исследовательский институт по проектированию энергетических систем и электрических сетей «ЭНЕРГОСЕТЬПРОЕКТ» был создан в 1962 году в соответствии с приказом Министра строительства электростанций СССР № 127 от 27 июня 1962 года и до 1992 года носил титул Всесоюзного института, объединяя под своим началом более 30 региональных отделений и отделов комплексного проектирования, функционировавших в столицах союзных республик и крупных городах СССР. В 1997 году на базе Центрального института в Москве было создано ОАО «Институт «ЭНЕРГОСЕТЬПРОЕКТ», сохранившее функции головного института отрасли в области:

- проектирования перспективного развития электроэнергетики Единой энергосистемы и объединенных энергосистем России, региональных энергосистем, генерирующих и сетевых компаний;

- создания методических и нормативных материалов по вопросам перспективного развития энергосистем и электрических сетей, разработка технических регламентов энергетики, нормативно-технических документов для проектно-изыскательской деятельности;

- выполнения комплекса проектно-изыскательских работ для сооружения электросетевых объектов в диапазоне напряжений 110-1150 кВ переменного и +/- (400 – 750 кВ) постоянного тока;

- проведения прикладных научных исследований в области электроэнергетики;

- проведения обследований электросетевых объектов, энергоаудита;

- проведения научно-исследовательских, проектных, инжиниринговых работ (шефмонтаж, пуско-наладка, ввод в действие) в области автоматизации и диспетчерско-технологического управления электросетевыми объектами)

- Разработка разделов проектов «Инженерно-технические мероприятия гражданской обороны. Мероприятия по предупреждению чрезвычайных ситуаций», декларации промышленной и декларации пожарной безопасности для электросетевых объектов.

### **3.1.2. Положение Общества в отрасли:**

ОАО «Институт «ЭНЕРГОСЕТЬПРОЕКТ» является лидером в разработке перспектив развития электроэнергетики и создания систем автоматического управления. Значима его роль в формировании нормативно-технического и методического обеспечения. Институт продуктивно осуществляет функции генеральной проектной организации по ряду важных объектов отрасли. С 01.10.2003 г. в Институте функционирует система менеджмента качества (СМК), базирующаяся на требованиях международного стандарта EN ISO 9001:2008 в следующих областях:

- Выполнение комплекса проектно-изыскательских работ для создания всех компонентов электросетевых объектов, входящих в состав энергетических систем.

- Выполнение функций генерального проектировщика.

Соблюдение требований упомянутого стандарта подтверждено Сертификатом органа по сертификации TÜV CERT, выданного 11.04.2005 г. на период до 10.04.2011 г.

### **3.1.3. Проектное направление.**

В 2010г. были завершены работы по «Корректировке схемы выдачи мощности Нововоронежской АЭС-2, разработке средств системного управления», по проекту «ВЛ 500 кВ Загорская ГАЭС - Ярцево 1, 2 с расширением ПС 220 кВ Ярцево и реконструкцией ВЛ 500 кВ Конаково - Трубино. РЗА, ПА, АСУТП, АИИСКУЭ, СОПТ и связь», «Разработке типовых технических решений по системам ВЧ связи», «Разработке порядка пересмотра и разработки НТД и методических указаний по системам связи в электроэнергетике», разработк рабочей документации проекта «Строительство ОРУ 110 кВ "Энергоцентр" для обеспечения электроснабжения стоящегося стана 5000».

Получено положительное заключение ФГУ «Главгосэкспертиза России» по сметной части проекта по титулу «Строительство ПС 500 кВ Каскадная с заходами ВЛ 500 и 220 кВ».

Закончена разработка документации по проекту «ВЛ 750 кВ Калининская АЭС – Грибово с расширением ПС 220 кВ Грибово. Документация передана в ФГУ «Главгосэкспертиза России». Данный проект является уникальным и в его составе выполнен большой объем работ по расчету параметров ВЛ и оборудования ПС напряжением 750 кВ, выполняемых впервые. Следует отметить, что проектирование объектов этого класса напряжения в России не выполнялось в течение последних семи лет.

В отчетном году завершена разработка утверждаемой части проекта «Калининская АЭС. Блок №4. Разработка рабочей документации для комплекса ПА энергоузла Калининской АЭС в связи с вводом энергоблока №4» и, после выбора оборудования, будет продолжена разработка рабочей документации.

В 2010г. была продолжена работа по разработке проектов комплексного технического перевооружения и реконструкции ПС 500 кВ «Ногинск», «Пахра», «Трубино».

В течение 2010г. были заключены договоры на выполнение таких крупных работ как проект «ВЛ 500 кВ Грибово-Дорохово и ПС 500 кВ Дорохово с заходами ВЛ 220 кВ», «Разработка проектной документации для комплекса противоаварийной автоматики (ПА) ТЭЦ-26 в связи с вводом энергоблока №8», разработка рабочей документации «ВЛ 750 кВ КалАЭС-Грибово с расширением ПС 220 кВ Грибово. Разработка принципиальных схем, ранжирование и параметрирование устройств ПА.» и выигран конкурс на право заключения договора на «Разработку Технического проекта реконструкции узлового комплекса противоаварийной автоматики Чебоксарской ГЭС».

Кроме того в 2010г. специалистами направления выполнены работы более чем по 80-ти договорам по сертификации оборудования, написано более двадцати отзывов и экспертных заключений на вновь разрабатываемую нормативно-техническую документацию, разработан стандарт «Требования к составу, содержанию и оформлению проектов ПС и ЛЭП напряжением 220 кВ и выше», разработанный в соответствии с Постановлением Правительства РФ №87.

### **3.1.4. Направление стратегического планирования развития электроэнергетики.**

Наиболее значимые работы, выполненные в 2010 году:

#### Проектирование и научно-техническое обоснование перспективного развития отрасли «Электроэнергетика»:

- Разработка предложений по корректировке Генеральной схемы размещения объектов электроэнергетики России до 2020 года с учетом перспективы до 2030 года.
- Схема развития Единой энергетической системы (ЕЭС) и объединенных энергетических систем (ОЭС) России, включая развитие единой национальной (общероссийской) электрической сети (ЕНЭС) напряжением 220 кВ и выше, на перспективу до 2015 года.
- Разработка стратегических направлений развития Московской энергосистемы с учетом роста уровня токов короткого замыкания.
- Разработка методической базы прогнозирования максимумов электрических нагрузок и балансов мощности энергетических узлов на среднесрочный период.
- Разработка прогнозных значений максимумов нагрузки и балансов мощности по электросистемам ЕЭС России.
- Разработка прогноза максимумов нагрузки, потребности в мощности, балансов мощности и энергии, выработки электроэнергии и потребности в топливе электроэнергетики, развития электрических сетей на период до 2020 года и в перспективе до 2030 года.
- Поддержание в актуальном состоянии схемы электроснабжения Сочинского энергорайона.
- Актуализация схемы развития электрических сетей 110 (35) кВ и выше Московского региона на перспективу до 2020 года
- Разработка предложений по Программе модернизации ЕЭС и ЕНЭС России на период до 2030г.
- Разработка отдельных положений Концепции развития интеллектуальной электрической системы с активно-адаптивной сетью.
- НИР по теме: "Подготовка предложений по совершенствованию методов прогнозирования электрических нагрузок и режимов электропотребления формирования перспективных балансов мощности энергосистем различного уровня в увязке с требованиями по надежности

проектирования развития системообразующих сетей в ЕЭС и ОЭС России и распределительных электрических сетей.

- Корректировка энергетической программы перспективного развития ОАО "Мосэнерго" по годам на среднесрочный период с 2010 по 2015 годы и на 2020 год с ликвидацией ГЭС-2 и ТЭЦ -7 и возможной перспективой вывода малоэффективного оборудования из эксплуатации"

- Схема и программа развития ЕЭС России, включающие схему и программу развития единой национальной (общероссийской) электрической сети напряжением 220 кВ и выше на период 2011-2017 годы"

Схемы выдачи мощности электростанций и схемы внешнего электроснабжения потребителей:

- Разработка схемы выдачи мощности в рамках технологического присоединения генерирующих мощностей к сетям ЕНЭС:

- Киришской ГРЭС

- Череповецкой ГРЭС

- Схема выдачи мощности Кудепстинской ТЭС

- Разработка схемы выдачи мощности Балтийской АЭС установленной мощностью 28х1150МВт

- Схема выдачи мощности двух блоков ПГУ-325 Ивановской ГРЭС"

- Схема внешнего электроснабжения ЗАО "Ковровский сталепрокатный завод"

- Расчет токовой загрузки КЛ 110 кВ "Крылатское-Строгино1,2" с учетом перспективы развития сети Московской энергосистемы по объекту : "Реконструкция КЛ 110 кВ "Крылатское-Строгино1,2" в составе проекта "Дорога от проектируемого проезда 6548 до улицы Твардовского с отстойно-разворотной площадкой для бывшего села Троице-Лыково района Строгино"

- Разработка схемы внешнего электроснабжения потребителей ОАО "Московский НПЗ"

- Разработка предложений по выдаче расчетных избытков мощности ОЭС Северо-Запада, связанных с вводом мощности на Ленинградской АЭС-2" по титулу: "Доработка технического проекта "Схема выдачи мощности Ленинградской АЭС-2. Схема присоединения станции к энергосистеме с учетом очередности ввода четырех энергоблоков"

- Выбор варианта пропуска перспективных поездопотоков и развитие железнодорожных подходов к портам Северо-Запада" 2 этап Внешнее электроснабжение.
- Корректировка схемы выдачи мощности ТЭЦ-20 ОАО Мосэнерго" с учетом установки двухвального энергоблока ПГУ-420".
- Схема внешнего электроснабжения ОАО "НЛМК"(с учетом возможного развития производственных мощностей в период до 2016г.)
- Техничко-экономические расчеты и предложения по вариантам схемы выдачи мощности Центральной АЭС с оценкой объемов электросетевого строительства"
- Оценка работоспособности пусковых схем для выдачи мощности Калининской АЭС с вводом блока №4 на этапах 2011 и 2012 гг.
- Предпроектные проработки по титулу : "Разработка схемы внешнего электроснабжения Инновационного центра Сколково с учетом обеспечения 1 очереди электроснабжения."

#### Работы по тематике направления:

- Техничко-экономическое обоснование присоединения объектов генерации ОАО "НЛМК" к электрическим сетям ОЭС Центра"
- Расчеты электрических режимов и ТКЗ в зоне влияния ПС №735 "Сосны" с учетом перспективы развития Московской энергосистемы на период до 2015 года.
- Разработка предложений по компактным и управляемым самокомпенсирующимся ВЛ напряжением 220 кВ и проведение технико-экономического сопоставления различных типов ВЛ.
- Корректировка схемы присоединения и параллельной работы МиниТЭС на Люберецких очистных сооружениях (ЛОС).
- Разработка обоснования инвестиций "Организация скоростного пассажирского сообщения на участке Москва-Курск. Внешнее электроснабжение"
- Оценка системной эффективности ГАЭС (на примере Центральной ГАЭС)"
- Разработка технической документации по титулу: "Реконструкция существующих участков ВЛ 500 кВ Очаково-Западная, ВЛ 220 кВ Очаково-Красногорская, ВЛ 220 кВ Очаково-Лыково, ВЛ 220 кВ Очаково - Нововнуково I и II цепь и КВЛ 110 кВ Очаково-Одинцово I и II цепь. Замена на кабельные линии" для нужд филиала ОАО "ФСК ЕЭС" - МЭС Центра.

Наиболее крупные работы:

Схема развития ЕЭС и ОЭС России, включая развитие Единой национальной электрической сети (ЕНЭС) напряжением 220 кВ и выше на перспективу до 2015 г.

Основной целью работы является проверка работоспособности Единой национальной электрической сети (ЕНЭС) напряжением 220 кВ и выше ЕЭС и ОЭС России, а также разработка предложений по ее развитию на перспективу до 2015 года.

В составе работы разрабатываются и приводятся:

- уровни электропотребления по годам в разрезе энергосистем, ОЭС и ЕЭС России на период 2010-2015 гг.;
- балансы мощности и электроэнергии по ОЭС и ЕЭС России на период 2010-2015 гг. по годам;
- рассчитываются и исследуются режимы работы электростанций и электрической сети напряжением 220 кВ и выше по годам в период 2010-2015 гг.;
- разрабатываются предложения по развитию электрической сети напряжением 220 кВ и выше по каждой ОЭС в составе ЕЭС России в период 2010-2015 гг. для ликвидации «узких мест» как существующей сети, так и при ее развитии на рассматриваемую перспективу;
- выполняются расчеты по оценке пропускной способности (апериодической статической устойчивости) в межсистемных сечениях и приводятся рекомендации по усилению данных сечений;
- определяется потребность в инвестиционных ресурсах на ввод новых электросетевых объектов напряжением 220 кВ и выше, рекомендуемых для реализации в период 2010-2015 гг.;
- разрабатываются карты-схемы электрической сети напряжением 220кВ и выше при ее развитии в период 2010-2015 гг. по ОЭС и ЕЭС России.

Разработка предложений по корректировке Генеральной схемы размещения объектов электроэнергетики России до 2020 года с учетом перспективы до 2030 года.

Цель работы - корректировка Генеральной схемы размещения объектов электроэнергетики России до 2020 г. с учетом перспективы развития электроэнергетики до 2030 г. и произошедших изменений уровней электропотребления и исходя из перспективных балансов мощности для

обеспечения надежного и эффективного энергоснабжения потребителей России.

В рамках работы проводилось уточнение уровней электропотребления, предлагаемых объемов вводов мощности и демонтажа выработавшего свой ресурс оборудования, используемого топлива на новых электростанциях, изменения удельных стоимостных показателей сооружения электростанций, планов прогнозов энергетических компаний.

#### Актуализация схемы развития электрических сетей 110 (35) кВ и выше Московского региона на перспективу до 2020 года

Основными целями работы являются:

- Проведение анализа необходимой статистической и отчетной информации по функционированию и развитию электроэнергетики Московского региона.
- Актуализация балансов мощности электроэнергии Московской энергосистемы.
- Проведение системных исследований, обосновывающих рациональное развитие электрических сетей 110 (35) кВ и выше на период до 2015 года с перспективой до 2020 года, и актуализация на их основе схемы развития электрических сетей отдельных сетевых предприятий и Московского региона в целом с учетом обеспечения надежности электроснабжения потребителей.

#### Поддержание в актуальном состоянии схемы электроснабжения Сочинского энергорайона.

Проведена работа по сопровождению и поддержанию в актуализированном состоянии Схемы электроснабжения Сочинского энергорайона с учетом изменений ранее заявленных нагрузок, сроков и объемов ввода генерирующих мощностей и электросетевых объектов, результатов всех работ, выполняемых в рамках реализации мероприятий по энергоснабжению и генерации, предусмотренных «Программой строительства олимпийских объектов и развития города Сочи как горноклиматического курорта».

#### Схемы выдачи мощности электростанций и схемы внешнего электроснабжения потребителей:

- Балтийской АЭС
- Киришской ГРЭС
- Череповецкой ГРЭС

- Кудепстинской ТЭС
- Ивановской ГРЭС

В процессе работ сформированы СВМ ЭС в объеме, достаточном для заключения договора о технологическом присоединении к сетям ЕНЭС. Результаты работы согласовываются с ОАО «ФСК ЕЭС» (ОАО «Холдинг МРСК» при необходимости), ОАО «СО ЕЭС» и Заказчиком. Имея согласованную СВМ ЭС, Заказчик может получить технические условия на технологическое присоединение к электрическим сетям.

В декабре 2010г. начато выполнение работы :

Схема и программа развития ЕЭС России, включающие схему и программу развития единой национальной (общероссийской) электрической сети напряжением 220 кВ и выше на период 2011-2017 годы"

Основными задачами работы являются:

- обеспечения надежного и повышения эффективности функционирования Единой энергетической системы России в долгосрочной перспективе;

- обеспечение баланса между производством и потреблением в Единой энергетической системе России и технологически изолированных территориальных электроэнергетических системах, в том числе предотвращение возникновения локальных дефицитов производства электрической энергии и мощности и ограничения пропускной способности электрических сетей;

- скоординированное планирование строительства и ввода в эксплуатацию, а также вывода из эксплуатации объектов сетевой инфраструктуры и генерирующих мощностей;

- информационное обеспечение деятельности органов государственной власти при формировании государственной политики в сфере электроэнергетики, а также организаций коммерческой и технологической инфраструктуры отрасли, субъектов электроэнергетики и потребителей электрической энергии, инвесторов;

- обеспечение координации планов развития топливно-энергетического комплекса, транспортной инфраструктуры, программ (схем) территориального планирования и схем и программ перспективного развития электроэнергетики.

### **3.1.5. Направление информационно-технологических и управляющих систем.**

В 2010 г. направлением выполнены работы для объектов: ФСК, Русгидро, «Сочи-2014», Норильскэнерго и по заказам Системного оператора.

#### Работы по объектам ОАО «ФСК ЕЭС»

1. В соответствии с технологическими графиками выполнены и выполняются разработки принципиальных решений, проектной и конкурсной документации по АСУТП для следующих подстанций МЭС Центра: ПС 500 кВ Ногинск, Пахра, Трубино, Дорохово, Ярцево, ПС 750 кВ Грибово.

2. Завершены работы по реконструкции интегрированной АСУТП ПС 750 кВ Ленинградская. Введены в эксплуатацию комплексы РЗА и управления ВЛ 750 кВ на Калининскую АЭС и Ленинградскую АЭС.

3. Разработана «Концепция создания программно-аппаратного комплекса «цифровой» подстанции ЕНЭС».

4. Разработана проектная документация по модернизации системы телемеханизации ПС 330 кВ Дербент.

#### Работы для ОАО «СО ЕЭС»

1. Выполнен проект системы мониторинга переходных режимов (СМНР) в ОЭС Урала.

2. Выполнен системный проект «Развитие автоматического вторичного регулирования частоты и мощности в ЕЭС России».

3. Участие в разработке стандарта организации «Привлечение ГЭС к автоматическому вторичному регулированию частоты и мощности в ЕЭС России».

#### Работы по объектам ОАО «РусГидро»

1. Выполнены работы по наладке, испытаниям и вводу в действие АСУ электротехническим оборудованием Загорской ГАЭС в объеме первого пускового комплекса.

#### Работы по объектам ПО «Норильскэнерго»

1. Выполнены разработка и корректировка рабочей документации по АСДУ и связи в рамках проектной работы «Рудник «Таймырский». ВС-7. ГПП-75. Релейная защита, управление и автоматизация».

## Работы по объектам «Сочи – 2014»

1. Развернуты работы по проектированию АСУ ТП Адлерской ТЭС

### **3.1.6. Направление инновационных проектов**

1. Завершена разработка проекта реконструкции ВЛ 500 кВ Холмогорская - Тарко-Сале от опоры №9 до ПС Тарко-Сале. Заказчиком работы является ОАО «ЦИУС ЕЭС» - филиал ЦИУС Западной Сибири.

В настоящее время проектная документация и материалы инженерных изысканий по титулу проходят экспертизу в ФГУ «Главгосэкспертиза России».

В основу разработанных проектных решений были заложены инновационные разработки, выполненные специалистами института на основе исследования и анализа особенностей эксплуатации фундаментов и конструктивной части опор ВЛ в экстремальных условиях Крайнего Севера.

Последующая реконструкция и ввод в эксплуатацию ВЛ 500 кВ Холмогорская - Тарко-Сале обеспечит значительное увеличение надежности энергоснабжения нефтегазоносных районов Западной Сибири.

2. Сотрудниками направления разработано Конкурсное предложение для участия в открытом запросе предложений на право заключения договора на разработку проектной и рабочей документации по титулу «ВЛ 500 кВ Невинномысск – Моздок с расширением ПС 500 кВ Невинномысск и ПС 330 кВ Моздок (сооружение ОРУ 500 кВ)» филиала ОАО «ФСК ЕЭС» МЭС Юга.

Решением Конкурсной комиссии наш институт был признан победителем Конкурса.

В настоящее время, в соответствии с договором, заключенным с ОАО «ФСК ЕЭС» в лице ОАО «ЦИУС ЕЭС» - филиал ЦИУС Юга, в соответствии с графиком работ завершены работы 1-го этапа - разработка и согласование основных технических решений (ОТР).

3. В рамках проектных работ выполняемых Институтом по титулу «ВЛ 750 кВ Калининская АЭС - Грибово с расширением ПС 220 кВ Грибово» разработана проектная документация базы линейного участка на ПС 330 кВ Новая для филиала ОАО «ФСК ЕЭС» МЭС Центра.

4. В связи с технологической необходимостью строительства КРУЭ 330 кВ на ПС 330 кВ Дербент, а также необходимостью проведения Государственной экспертизы проекта «Строительство ВЛ 330 кВ Артем-Дербент», организованы работы по корректировке данного проекта для ОАО «ЦИУС ЕЭС» - филиал ЦИУС Юга.

5. В рамках плана научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ филиала ОАО «МРСК-Холдинг» - ОАО «Тюменьэнерго», заключен договор и выполняются работы по «Разработке технического проекта, включающего методику расчета и конструкторскую документацию на унифицированные конструкции фундаментов опор на основе металлических свай открытого профиля крестовидного сечения для устройства и реконструкции ВЛ 35-220 кВ».

Многолетняя работа в районах Крайнего Севера, в ходе которой специалистами института проводились натурные обследования, анализ изменения состояния конструктивной части ВЛ 110 – 500 кВ в процессе эксплуатации, разработка технических решений по усилению фундаментов электросетевых объектов, позволили систематизировать опыт применения свай открытого профиля в тяжелых геокриологических условиях Западной Сибири.

6. Продолжаются работы по защите интеллектуальной собственности, разработанной сотрудниками направления. В 2010 году получены два патента на изобретения в области строительства, ещё два изобретения подготовлены к оформлению совместно с сотрудниками ПТД института.

### **3.1.7. Научное направление.**

Научным направлением института выполнен и выполняется ряд важнейших работ для электроэнергетики:

- НИР «Исследование по определению области экономически обоснованного использования устройств FACTS в системообразующей сети ЕЭС России и конкретных объектов их внедрения на период до 2020 г. с целью повышения системной надежности», 2 этап - НИЛ УУРЭС.

- Корректировка схемы выдачи мощности Нововоронежской АЭС-2 и разработка средств системного управления – НИЛ РЗА, НИЛ УУРЭС.

- Проект «ВЛ 750 кВ Калининская АЭС-Грибово с расширением ПС 220кВ Грибово» - НИЛ РЗА, НИЛ УУРЭС.

- Схема внешнего электроснабжения ЗАО «Ковровский сталепрокатный завод» - НИЛ РЗА, НИЛ УУРЭС.

- Разработка схем выдачи мощности Курской АЭС - НИЛ РЗА, НИЛ УУРЭС (заказчик – направление стратегического планирования развития энергетики).

- Разработка схем выдачи мощности Череповецкой ГРЭС - НИЛ РЗА, НИЛ УУРЭС.

- Схема внешнего электроснабжения ОАО «НЛМК» – НИЛ УУРЭС
- Разработка схемы внешнего электроснабжения потребителей в районе пос. Константиново Домодедовского района Московской области – НИЛ РЗА.
- Проект «ВЛ 750 кВ Калининская АЭС-Грибово с расширением ПС 220кВ Грибово» - НИЛ РЗА, НИЛ УУРЭС.
- Проект «ВЛ 500 кВ Загорская ГАЭС – Ярцево 1, 2 с расширением ПС 220 кВ Ярцево и реконструкцией ВЛ 500 кВ Конаково – Трубино» - НИЛ РЗА, НИЛ УУРЭС.
- Комплексное техперевооружение Московских ПС 500 кВ (Трубино, Пахра, Ногинск) – НИЛ РЗА, НИЛ УУРЭС.
- Участие в работе экспертных комиссий по составлению и выдаче экспертного заключения оценки соответствия КРУЭ типа «В» на напряжение 110 и 220 кВ (Франция) – НИЛ РЗА.

Научное направление продолжает начатую в 2008г. работу в Европейской программе PEGASE "Совершенствование системы моделирования и оценивания состояния общеевропейской электрической сети", объединяющей системных операторов, инжиниринговые компании, ведущие научные центры и университеты Западной Европы, обладающие компетенцией в области исследования электроэнергетических систем.

### *3.1.8. Участие в выставках и конференциях.*

В 2010 году институт в пятый раз принял участие в проведении традиционной международной выставки «Электрические сети России». Экспозиция института была представлена в виде карты «Основные проекты для внедрения инновационных решений в период до 2020 года», а также трех плакатов с разрабатываемыми и рекомендуемыми для внедрения инновационными решениями. В их составе: цифровая подстанция высокого напряжения; системы отключения сверхтоков КЗ в сетях 110-220 кВ на основе вакуумных разрядников; способы ликвидации последствий морозного пучения фундаментов электросетевых объектов.

На проходившем во время выставки научно-техническом семинаре выступили специалисты института – к.т.н. Тузлукова Е.В.; к.т.н. Адамоков Р.К.; к.т.н. Полудницын П.Ю., Селезнёва Н.А. и Горожанкин П.А. с докладами по актуальным проблемам электроэнергетики.

По итогам выставки Институт награжден Дипломом выставочного Оргкомитета.

### *3.1.9. Объекты интеллектуальной собственности, запатентованные в 2010г.*

В Институте ведется работа по упорядочению учета интеллектуальной собственности и по актуализации деятельности изобретателей и оформлению патентов. В 2010 г. получены:

Воронин В.А., Гриценко Н.С., Любарский Д.Р., Подъячев В.Н. Распределительное устройство высокого напряжения для сетей с высоким уровнем токов короткого замыкания. Решение о выдаче патента на полезную модель по заявке №2010152830/07(076457).

### *3.1.10. Опубликованные в журналах 2010 г. статьи и выступления на семинарах*

1. Ситников В.Ф., Чемоданов В.И., Бобылёва Н.В. Развитие ЕЭС России на период до 2020 года. «Электрические станции» № 1-2010

2. Чемоданов В.И., Бобылёва Н.В., Утц Н.Н. Развитие ЕНЭС в современных экономических условиях. «Электричество» № 2 -2010

3. Жмурко В.Е., Илюшкин П.В., Кандауров Л.Н., Хвоцинская М.А. Использование мобильных электростанций для противоаварийного управления в энергосистемах. «Электро» № 4-2010 г.

4. Горностаева Т.В., Лохматов А.П., Селезнёва Н.А., Хвоцинская М.А. Защита асинхронизированных турбогенераторов от потери динамической устойчивости. «Электротехника» № 2-2010 г.

5. Скопинцев В.А. Инновации в обеспечении надежности функционирования электрических сетей. сб. Методические вопросы исследования больших систем энергетики. Вып. 60. Методы и средства исследования и обеспечения надежности систем энергетики. – СПб: «Северная звезда», 2010 г. с 567-577.

6. Скопинцев В.А. Функциональные свойства электрической сети. «Новое в российской электроэнергетике». Ежемесячный электронный журнал, № 6 июнь 2010 г. с. 41-48.

7. Скопинцев В.А. Показатели надежности электрической сети. «Новое в российской электроэнергетике». Ежемесячный электронный журнал, № 7 июль 2010 г. с. 19-28.

8. Скопинцев В.А. Циклы технологических нарушений в электроэнергетических системах. Доклад на рабочей группе при Президенте РАН по анализу риска и проблем безопасности, 1 декабря 2009г.

9. Скопинцев В.А. Любарский Д.Р. Влияние космической погоды на надежность работы электрической сети. Доклад на международном научном семинаре «Методические вопросы исследования больших систем энергетики». г. Ялта АР. Крым, Украина 13-19 сентября 2010 г.

10. Завалишен Б.А. Скопинцев В.А. Обеспечение системной надежности субъектами рынка электроэнергетики. Доклад на международном научном семинаре «Методические вопросы исследования больших систем энергетики». г. Ялта АР. Крым, Украина 13-19 сентября 2010 г.

11. Килимник О.В. Применение методики оценки пожарного риска на электроподстанциях Единой национальной электрической сети. Доклад на международном научном семинаре. «Методические вопросы исследования больших систем энергетики». г. Ялта АР. Крым, Украина 13-19 сентября 2010 г.

12. Осипов В.И. , Махутов Н.А., Данилин А. Н., Иваницкая Л.В., Любарский Д.Р., Скопинцев В.А., Мисриханов М.Ш., Сахаров Я.А., Цыганков С.С., Цыганков С.С. (II). Безопасность электрических сетей России от гелеогеомагнитной опасности – необходимый элемент обеспечения энергетической и геоэкологической безопасности. «Проблемы безопасности и чрезвычайных ситуаций». № 5, 2010 г. с 42-52.

13. Тузлукова Е.В., Аристов И.С., Вишнинский Н.Е., Иващенко Т.Е., Макаровский С.Н., Рубцов А.А. Области экономически обоснованного применения устройств FACTS в системообразующей сети ЕЭС России для внедрения до 2015 г Международная специализированная выставка «Электрические сети России 2010», 30.11.2010 – 03.12.2010, Москва

14. Тузлукова Е.В. Опыт проектирования развития энергосистем с применением устройств FACTS. Конференция компании «Дженерал Электрик (GE Energy)» «Интеллектуальные сети (Смарт Грид) и энергоэффективность», 11.02.2010, Москва

15. Стельмаков В.Н., Жмуров В.П., Тарасов А.Н., Гринштейн Б.И., Тузлукова Е.В. фазоповоротные устройства с тиристорным управлением. Энергетик, №8 2010 г.

16. Шакарян Ю.Г., Лабунец И.А., Сокур П.В., Плотникова Т.В., Шульгинов Н.Г., Дьячков В.А., Тузлукова Е.В., Пинчук Н.Д., Кади-Оглы И.А., Зинаков В.Е. Опыт проектирования и эксплуатации новых типов турбогенераторов с векторным типом систем возбуждения для широкого контроля реактивной мощности (Experience in development and operation of new types of turbogenerators with vector type excitation system for wide-range reactive power control). 43-я Сессия Сигре (Cigre Session 43), 22 – 27.08.2010 г.

17. Рубцов А.А. Подход к стохастическому моделированию энергосистем (Approach to stochastic modeling of power systems). 51<sup>st</sup> RTU International Annual Scientific Conference 2010. October 14, 2010. Riga, Latvia

### 3.2. Основные конкуренты общества в данной отрасли:

Конкурентами ОАО «Институт «ЭНЕРГОСЕТЬПРОЕКТ» являются его бывшие филиалы, а ныне региональные НТЦ РАО «ЕЭС России», а также частные проектные организации, образованные на базе бывших проектных институтов.

- ОАО «Научно-технический центр электроэнергетики» (ОАО «НТЦ электроэнергетики») является 100% дочерней компанией ОАО «ФСК ЕЭС» и осуществляет свою деятельность с июля 2006 года. ОАО «НТЦ электроэнергетики» образован путем слияния российских институтов: ОАО «ВНИИЭ», ОАО «РОСЭП», ОАО «НИЦ ВВА» и ОАО «СибНИИЭ» в целях повышения эффективности их деятельности и улучшения управления научно-проектным комплексом электросетевого профиля. Решение о создании компании было принято Советом директоров ОАО РАО «ЕЭС России» на заседаниях 3 сентября 2004 г. и 16 марта 2006 г. С 18 октября 2007 года Общество является 100% дочерней компанией ОАО «ФСК ЕЭС» (протокол Правления ОАО «ФСК ЕЭС» от 18.10.2007 г. № 396).

ОАО «НТЦ электроэнергетики» ведет научно-исследовательскую работу в сфере электроэнергетики, оказывает инжиниринговые услуги, осуществляет инновационную деятельность, проводит испытания и сертификацию оборудования, а также осуществляет проектирование электрических сетей и станций.

- Открытое акционерное общество «Северо-западный энергетический инжиниринговый центр» учреждено в соответствии с Указами Президента Российской Федерации.

Общество зарегистрировано Решением Регистрационной палаты мэрии Санкт-Петербурга №5153 от 02 ноября 1993 года под наименованием Акционерного общества открытого типа «Севзапэнергопроект».

В 1997 году АОТ «Институт Севзапэнергопроект» переименовано в ОАО «Севзапэнергопроект».

29 июля 2003 года в соответствии с решением единственного акционера – ОАО РАО «ЕЭС России» Общество переименовано в открытое акционерное общество «Северо-западный энергетический инжиниринговый центр» (ОАО «СевЗап НТЦ»).

13 июля 2004 года Правление ОАО РАО «ЕЭС России» приняло решение о реорганизации ОАО «Институт Севзапэнергосетьпроект», ОАО «Институт Западсельэнергопроект», ОАО «Тулаэнергосетьпроект» в форме присоединения к ОАО «СевЗап НТЦ».

20 августа 2004 года Общее собрание акционеров ОАО «Севзапвнипиэнергопром» приняло решение о реорганизации общества в форме присоединения к ОАО «СевЗап НТЦ».

20 октября 2004 года на основании решения Совета директоров ОАО «СевЗап НТЦ» от 13 августа 2004 года в Обществе образованы филиал «Севзапэнергосетьпроект-Западсельэнергопроект», филиал «Севзапвнипиэнергопром-Севзапэнергомонтажпроект», филиал «Институт «Тулаэнергосетьпроект»

29 октября 2004 года в ЕГРЮЛ внесена запись о регистрации факта реорганизации ОАО «СевЗап НТЦ» в форме присоединения к нему указанных выше обществ и о прекращении деятельности присоединяемых Обществ.

09 ноября 2006 года на основании решения Совета директоров ОАО «СевЗап НТЦ» от 18 июля 2006 года в Обществе образованы филиал «Псковский ОКП» и филиал «Смоленский ОКП»

В настоящий момент Общество имеет в своем составе пять филиалов.

В ходе реформирования энергетической отрасли в состав ОАО "СевЗап НТЦ" вошли ведущие проектные институты Северо-запада и Центра России: "Севзапэнергосетьпроект", "Западсельэнергопроект", "Севзапвнипиэнергопром", "Севзапэнергомонтажпроект" и "Тулаэнергосетьпроект".

- Научно-исследовательский институт им. Кржижановского (ЭНИН) является головной научной организацией, где ведутся комплексные исследования по перспективным направлениям развития энергетики.

- Инжиниринговая энергетическая компания – «Сибирский энергетический научно-технический центр». Компания объединила 14 институтов и сервисных предприятий энергетического профиля, расположенных в пяти сибирских городах: Новосибирске, Томске, Красноярске, Иркутске и Братске. В состав ОАО «Сибирский ЭНТЦ» входят институт «Новосибирсктеплоэлектропроект» и Департамент электрических сетей, расположенные в г. Новосибирске, Томский филиал (институты «ТомскТЭП», «ТомскЭС»), Иркутский филиал (институты «Востоксибсельэнергопроект», «Востсибэнергосетьпроект», «СибВНИПИэнергопром», ВСИИСИ), Красноярский филиал (институты «Красноярсгидропроект», СибВТИ и СибНИИГ), Братский филиал («Братскгидропроект» и «Братскэнергопроект»).

- ОАО «Инженерный центр энергетики Урала» было создано в июне 2002 года в соответствии с проектом реформирования научно-проектного

комплекса РАО «ЕЭС России». 18 августа 2004 года в Единый государственный реестр юридических лиц была внесена запись о реорганизации ОАО «Инженерный центр энергетики Урала». Общество получило полное фирменное наименование — Открытое акционерное общество «Инженерный центр энергетики Урала» — УРАЛВНИПИЭНЕРГОПРОМ — Уралсельэнергопроект - УралТЭП — УралОРГРЭС — УралВТИ — Уралэнергосетьпроект-Челябэнергосетьпроект». ОАО «Инженерный центр энергетики Урала» занимается проектным инженерным сопровождением строительства и реконструкции энергетических объектов на Урале и в Западной Сибири.

- Открытое акционерное общество "Инженерный центр ЕЭС - Гидропроект, Ленгидропроект, Теплоэлектропроект, Фирма ОРГРЭС", учрежденное Комитетом по управлению имуществом Москвы ОАО "Инженерный центр ЕЭС" осуществляет свою деятельность по техническому перевооружению объектов электроэнергетики с возложением на Общество следующих основных функций: осуществление функций по техническому перевооружению объектов электроэнергетики (ПИР, НИОКР, пуско-наладочные работы и др.); выполнение функций Заказчика по проектам технического перевооружения и нового строительства объектов электроэнергетики; выполнение функций Генподрядчика; оказание комплексных инжиниринговых услуг предприятиям электроэнергетики; подготовка тендеров и организация закупок основного технологического оборудования для предприятий электроэнергетики; организация и проведение экспертизы проектов технического перевооружения и нового строительства объектов электроэнергетики.

### *3.3. Доля общества на соответствующем сегменте рынка и изменение данного показателя за последние 3 года:*

Доля общества на соответствующем сегменте рынка составляет 22%. Данный показатель повысился по сравнению с последними тремя годами с 18 до 22%.

Рынок прирастает в среднем на 10% в год.

### *3.4. Данные по загрузке проектной мощности, %:*

Загрузка проектной мощности составляет 100%.

### *3.5. Основные заказчики общества:*

- Минэнерго РФ;

- ОАО «ФСК ЕЭС» - Федеральная сетевая компания Единой Энергетической системы;
- ОАО «СО-ЦДУ ЕЭС» - Системный оператор – Центральное диспетчерское управление Единой Энергетической системы;
- Генерирующие компании
- ОАО «Концерн Росэнергоатом»
- Региональные энергосистемы;
- Крупные промышленные холдинги;
- Строительные тресты;
- Сетевые компании
- Иностраные компании (Siemens, ABB, Areva, General Electric и др.)

#### **4. Приоритетные направления деятельности открытого акционерного общества «Институт «ЭНЕРГОСЕТЬПРОЕКТ»**

##### **4.1. Перечень приоритетных направлений деятельности общества:**

Основными направлениями производственно-технической и научной деятельности общества являются:

- выполнение проектов нового строительства и реконструкции линий подстанций напряжением 330 кВ и выше (прежде всего подстанций ЕНЭС) и соответствующей рабочей документации;
- разработка схем развития ЕЭС и ОЭС России, включая корректировку Схемы развития ЕНЭС;
- разработка схемы развития электрических сетей 110 кВ и выше отдельных регионов;
- выполнение работ по схемам выдачи генерирующих источников;
- разработка схем внешнего электроснабжения потребителей;
- осуществление научно-исследовательских, проектных и инжиниринговых работ в области создания систем управления в электроэнергетике;
- проведение энергетических обследований и энергоаудита;

- выполнение функций генерального проектировщика и генерального подрядчика по автоматизации и диспетчеризации объектов энергетики;
- работы по созданию интегрированных АСУТП энергообъектов (подстанции, электрическая часть электростанций);
- работы в области диспетчерско-технологического управления электросетевыми объектами.
- работы по созданию (модернизации) интегрированных АСУТП энергообъектов: подстанций, электрической части электростанций (ТЭС, АЭС, ГЭС / ГАЭС);
- работы в области оперативно-диспетчерского и технологического управления электросетевыми объектами, в том числе по модернизации и расширению систем телемеханики и передачи информации на подстанциях ЕНЭС в рамках реализации «Программы повышения надежности и наблюдаемости ЕНЭС».

#### *4.2. Информация о наличии в обществе стратегий и программ развития Общества.*

8 июля 2010 года Обществом принят документ «Основные положения стратегии развития открытого акционерного общества «Институт «ЭНЕРГОСЕТЬПРОЕКТ» на период 2011-2015 г.г.» (Приложение 12).

#### *4.3. Работа с персоналом:*

- на работу было принято 46 человек, в том числе студенты и выпускники профильных ВУЗов;
- в штате Института работают 20 кандидатов и 5 докторов наук;
- 6 молодых сотрудников получили высшее образование за счет средств, выделенных Институтом; 1 человек получил второе высшее образование;
- 147 сотрудников посетили краткосрочные курсы повышения квалификации, семинары и тренинги по различной тематике;
- специалистами Института было получено в этом году 2 патента;
- специалистами Института было проведено 4 занятия общеинститутской технической учебы по тематике работы Института;

- был проведен очередной конкурс молодых специалистов, в котором приняли участие 12 человек. По результатам этого конкурса 2 молодых специалиста приняли участие в 43 международной сессии СИГРЭ в Париже, остальные участники были поощрены денежными призами и дипломами;

- сотрудники Института традиционно принимают активное участие в научно-техническом совете и в заседаниях рабочих групп ОАО «ФСК ЕЭС», в различных научно-технических и практических конференциях, семинарах и выставках;

- научное направление Института в 2010 году продолжило участие в европейской программе PEGASE «Совершенствование системы моделирования и оценивания состояния общеевропейской электрической сети»;

- по результатам работы в 2010 году 2 сотрудника были награждены почетными грамотами Министерства Энергетики РФ и 40 сотрудников корпоративными наградами.

- состоялся традиционный конкурс на лучшее подразделение Института, приуроченный к профессиональному празднику - Дню энергетика. 8 структурных подразделений стали победителями в различных номинациях;

- обязательства перед сотрудниками по выплате заработной платы, отпускных и выплат социального характера, предусмотренных коллективным договором, исполнены полностью.

#### *4.4. Объем инвестиций в разрезе проектов и с разбивкой по источникам:*

Инвестиционных проектов нет.

#### *4.5. Информация обо всех иных формах участия общества в коммерческих и некоммерческих организациях, основные сведения о соответствующих организациях, показатели экономической эффективности участия.*

ОАО «Институт «ЭНЕРГОСЕТЬПРОЕКТ» участвует в уставном капитале трех компаний:

№ п/п	Наименование юридических лиц, учрежденных со взносом Общества	Величина вклада в уставный капитал, тыс.руб./% участия	Величина отчислений от чистой прибыли (дивидендов), полученных в отчетном	Рентабельность долгосрочных финансовых вложений, %

			периоде от юридических лиц, тыс. руб.	
1	2	3	4	5
1	ООО «Центр энергоэффективност и ЕЭС»	1,4/ 14%	-	-
2	ОАО «Малая энергетика»	1,6 / 0,016%	-	-
3	ЗАО «ОПТЭН Лимитед»	1 / 14,29%	-	-

ООО «Центр энергоэффективности ЕЭС» является преемником Центра энергосбережения РАО "ЕЭС России", созданного в 1999 году для управления Программой энергосбережения в электроэнергетической отрасли на 1999–2000 годы и на перспективу соответственно до 2005 и 2010 годов. Согласно основным положениям приказа по РАО "ЕЭС России" № 556 от 23.10.2003 на Центр энергоэффективности ЕЭС возложены «функции головной организации по следующим видам работ, направленным на повышение энергоэффективности и оптимизацию издержек технологического и эксплуатационного характера:

- проведение обязательных энергетических обследований в организациях Холдинга;
- организация работ по оптимизации издержек технологического и эксплуатационного характера в организациях Холдинга с учетом требований экологии, безопасности и надежности;
- координация "Программы энергосбережения в отрасли "электроэнергетика" на 1999-2000 гг. и на перспективу до 2005 и 2010 гг.", утвержденной приказом РАО "ЕЭС России" от 14.05.1999 № 184, с программами управления издержками акционерных обществ энергетики и электрификации, Федеральной целевой программой "Энергоэффективная экономика" и региональными программами энергосбережения с учетом интересов организаций Холдинга;
- организация информационного обеспечения и обучения (повышения квалификации) персонала организаций Холдинга".

ОАО «Малая энергетика»: Компания учреждена в июле 1991 г., как закрытое акционерное общество НПП «Малая энергетика». В июне 1994 г. по решению акционеров компания преобразовалась в открытое акционерное общество и изменила свое название на АОТ «Малая

энергетика». С сентября 2000 г. компания называется открытое акционерное общество «Малая энергетика». За время работы сформировались следующие основные направления деятельности:

- проведение маркетинговых исследований энергетического рынка, проектный анализ, консалтинговые услуги в области энергетики;
- реализация проектов строительства атомных теплоэлектростанций малой мощности на базе плавучего энергоблока;
- реализация российско-канадского совместного проекта создания интегрального опреснительного комплекса с плавучим атомным энергоблоком в качестве энергоисточника;
- серийное производство средств для аварийно-восстановительных работ;
- работы по реконструкции, модернизации и строительству автономных энергетических объектов малой мощности;
- организация проектирования и строительства мобильных, блочно-транспортных дизельных электростанций и котельных, в том числе плавучих дизельных электростанций.

#### ЗАО «ОПТЕН Лимитед»:

- Компания зарегистрирована 22 марта 1993 г. Основные направления деятельности компании:
  - комплексные работы по паспортизации и мониторингу технического состояния воздушных линий электропередачи и других протяженных инфраструктурных объектов;
  - проектирование воздушных линий электропередачи и волоконно-оптических линий связи на воздушных линиях электропередачи;
  - землеустроительные работы, работы по сопровождению процедуры государственного кадастрового учета земельных участков;
  - работы по крупномасштабному картографированию.

Цель участия ОАО «Институт «ЭНЕРГОСЕТЬПРОЕКТ» в вышеперечисленных организациях - расширение доступа к рынку региональных проектов и использование потенциала общества по направлению энергоаудита и энергосбережения.

**5. Отчет Совета директоров открытого акционерного общества «Институт «ЭНЕРГОСЕТЬПРОЕКТ» о результатах развития общества по приоритетным направлениям его деятельности:**

**5.1. Финансово-хозяйственная деятельность общества в отчетном году характеризовалась следующими основными показателями:**

- объем реализации научно-технической продукции, работ (с учетом работ по договорам строительного подряда), услуг (без учёта НДС) за 2010 год составил 705 354,00 тыс. руб.
- прибыль от продаж за 2010 год составила 44 079,00 тыс. руб.;
- прибыль до налогообложения с учётом прочих доходов и расходов составила 31 081,00 тыс. руб.;
- чистая прибыль за 2010 год составила 22 858,00 тыс. рублей (16 293тыс. руб. за 2009 г.);
- рентабельность продаж НТП, работ, услуг в 2010 г. составила – 6,2 % (5,5 % в 2009 г.).

**5.2. Кредиторская задолженность:**

Сумма кредиторской задолженности общества по состоянию на 31 декабря 2010 года составила 332 851,00 тыс. руб., в том числе сумма полученных авансов от покупателей, заказчиков составила 161 303,00 тыс. руб.

**5.3. Дебиторская задолженность:**

Сумма дебиторской задолженности общества по состоянию на 31 декабря 2010 г. составила 185 433,00 тыс. руб.

**6. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям открытого акционерного общества ОАО «Институт «ЭНЕРГОСЕТЬПРОЕКТ»:**

По решению годового общего собрания акционеров (распоряжение “О решениях годового общего собрания акционеров открытого акционерного общества “Институт ”ЭНЕРГОСЕТЬПРОЕКТ” № 855-р от 30.06.2010г. прилагается, Приложение №1) 25% чистой прибыли, полученной Обществом за 2009 год в сумме 4 073, 00 тыс. руб., направлено

на выплату дивидендов за 2009 год. Платежное поручение №1533 от 24.08.2010 г. на четыре миллиона семьдесят три тысячи рублей прилагается (Приложение № 13).

**7. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью открытого акционерного общества «Институт «ЭНЕРГОСЕТЬПРОЕКТ»:**

7.1. Инвестиционных вложений, предполагаемый уровень дохода по которым составляет более 10% в год, нет.

7.2. Неоконченных судебных разбирательств, в которых общество выступает в качестве истца или ответчика по искам о взыскании задолженности нет.

Таблица 1. Оконченные судебные разбирательства в 2010 г.

Номер дела	Наименование организации, (другой стороны), истец/ответчик, основание и предмет иска			Оспариваемая сумма (текущая стоимость, рублей)	Решение в ПОЛЬЗУ или ПРОТИВ
<b>A40-141353/09-07-1064</b>	Истец	Ответчик – ОАО «Мосэнерго»	Взыскание задолженности по договору	10 253 600,19	Отказ от исковых требований в связи с оплатой Ответчиком долга до начала предварительного судебного разбирательства
<b>A40-3161/10-29-27</b>	Истец	Ответчик – ООО «Ланье-официальный дистрибьютор»	Взыскание задолженности	126 985,89	Задолженность взыскана в полном объеме
<b>A40-132912/10-40-814</b>	Истец	Ответчик – ООО «ГрикЛайн»	Взыскание задолженности по договору	194 596,00	Задолженность взыскана в полном объеме

**8. Информация об объеме каждого из использованных видов энергетических ресурсов.**

8.1. Сведения о видах энергии, приобретенных и потребленных ОАО «Институт «ЭНЕРГОСЕТЬПРОЕКТ» в 2009 - 2010 гг., отражены в соответствующей таблице (Таблица 2).

Таблица 2: Затраты на приобретение и потребление энергетических ресурсов по видам энергии в течении 2009-2010 гг., тыс.руб.

п/п	Наименование энергоресурса	Ед. изм.	Отчетный период			
			2009 год		2010 год	
			тыс. руб.	ед.	тыс. руб.	ед.
1	Теплоэнергия	Гкал	1 703,67	2 229,50	2 345,10	2 501,0
2	Вода питьевая	тыс.м <sup>3</sup>	577,99	14,27	598,00	11,8
3	Электроэнергия	т.квт/ч	6 530,83	2 407,78	7 439,59	2 281,97
	<b>Всего</b>	-	<b>8 812,49</b>	-	<b>9 382,69</b>	-

8.2. Основные сведения о затратах ОАО «ИНСТИТУТ «ЭНЕРГОСЕТЬПРОЕКТ» по приобретению и потреблению энергетических ресурсов на цели выполнения работ в 2009–2010 гг., отражены в соответствующей таблице (Таблица 3).

Таблица 3: Затраты по приобретению и потреблению энергетических ресурсов на цели выполнения работ в 2009-2010 гг., тыс. руб.

№ п/п	Наименование энергоресурса	Ед. измерения	Отчетный период	
			2009 год	2010 год
1	Теплоэнергия	Гкал	911,52	1131,89
2	Вода питьевая	тыс.м <sup>3</sup>	288,93	227,79
3	Электроэнергия	т.квт/ч	3 465,09	3 598,59
	<b>Всего</b>	-	<b>4 665,54</b>	<b>4 958,27</b>

8.3. Основные сведения о затратах ОАО «ИНСТИТУТ «ЭНЕРГОСЕТЬПРОЕКТ» по приобретению и потреблению энергетических ресурсов на цели оказания услуг в 2009–2010 гг., отражены в соответствующей таблице (Таблица 4).

Таблица 4: Затраты по приобретению и потреблению энергетических ресурсов на цели оказания услуг в 2009-2010 гг., тыс. руб.

№ п/п	Наименование энергоресурса	Ед. измерения	Отчетный период	
			2009 год	2010 год
1	Теплоэнергия	Гкал	792,15	1213,21
2	Вода питьевая	тыс.м <sup>3</sup>	289,06	370,21
3	Электроэнергия	т.квт/ч	3 065,74	3 841,00
	<b>Всего</b>	-	<b>4 146,95</b>	<b>4 424,42</b>

8.4. Объем использованного топлива (АИ-92 и АИ-95) в натуральном и денежном выражении представлен в соответствующей таблице (Таблица 5).

Таблица 5: Объем использованного топлива в натуральном и денежном выражении за 2010 год.

Количество транспортных средств	Сумма топлива без НДС, руб.	Количество топлива, литры
14	1 502 870, 10	71 720, 65

## **9. Перспективы развития открытого акционерного общества «Институт «ЭНЕРГОСЕТЬПРОЕКТ»**

9.1. *Возможные направления развития общества с учетом тенденций рынка и потенциала организации:*

- Расширение работ по приоритетным направлениям деятельности.
- Совершенствование и автоматизация технологических процессов изысканий и проектирования, восстановление замкнутого цикла работ на базе САПР и СМК, позволяющего сократить объемы привлечения субподрядных организаций.
- Внедрение электронного архива проектно-сметной и нормативно-технической документации.
- Создание центра проектных изысканий.
- Развертывание филиальной сети в регионах России.
- Создание центра энергетических обследований.
- Участие в НП по повышению квалификации.
- Активизация работы с созданными в период реструктуризации электросетевыми компаниями, а также с крупными промышленными предприятиями.
- Осуществление в полной мере функций ведущей проектной организации в области нормативно-технического и методического обеспечения проектной деятельности ФСК ЕЭС и в вопросах развития ЕНЭС.
- Создание института полного технологического цикла по проектированию энергетических систем и электрических сетей (в национальном масштабе).

- Совершенствование структуры, обеспечивающей увеличение объема работ и повышение эффективности деятельности.

## 9.2. *Планируемые направления использования чистой прибыли, полученной за 2010 г. в сумме 22 858,00 тыс. рублей.*

Чистая прибыль Общества за 2010г. составила 22 858 тыс. руб. Большая часть чистой прибыли в размере 14 490 тыс. руб. (63,4%) была сформирована и признана Обществом в соответствии с ПБУ 2/2008 «Учет договоров строительного подряда». Степень завершенности работ на отчетную дату Общество определяло путем экспертной оценки доли выполненного на отчетную дату объема работ в общем объеме работ по договору. Эта оценка является индикативной, не подтверждена Заказчиками, и не сопровождается подписанием соответствующих актов. Кроме того не определены сроки окончательной сдачи и приемки работ Заказчиками.

Кроме того, в соответствии с п. 3 письма ФАУГИ (РОСИМУЩЕСТВО) «О подготовке к годовому общему собранию акционеров по итогам 2010 г.» (№ ГН-15/9708 от 11.04.2011) «... в случае, если обществом была проведена переоценка активов, результаты которой влияют на показатель чистой прибыли общества, то при определении размера чистой прибыли фактически подлежащей распределению принимается расчетный показатель чистой прибыли без учета влияния на него прошедшей переоценки».

Учитывая вышеизложенное, часть чистой прибыли, сформированной в соответствии с ПБУ 2/2008, в размере 14 490 тыс. руб. остается в распоряжении Общества в виде нераспределенной прибыли.

Чистая прибыль, подлежащая распределению (Прибыль к распределению) составляет 8 368 тыс. руб.

Планируемые направления использования чистой прибыли, полученной за 2010 год:

### 9.2.1. На дивиденды

На выплату дивидендов планируется направить 25% (2 092 тыс. руб.) от Прибыли к распределению.

### 9.2.2. На развитие Общества

На развитие Общества планируется направить 38,59% (3 229 тыс. руб.) от Прибыли к распределению.

### 9.2.3 На выплату вознаграждения Генерального директора

В соответствии с разъяснениями акционера (Росимущество) на выплату вознаграждения генерального директора рекомендуется направить не более 10% от прибыли, подлежащей распределению за 2010 год (837 тыс. руб.).

9.2.4. На выплату вознаграждения членам Совета директоров

На выплату вознаграждения членам Совета директоров планируется направить 26,41% (2 210 тыс. руб.) от Прибыли к распределению.

Генеральный директор



В.Ф. Ситников

Главный бухгалтер



М.В.Сурина